



**INSTITUTIONS ET
ENTREPRISES QUI CHANGENT
LES TERRITOIRES**



Olivier Sichel
directeur, **BANQUE DES TERRITOIRES**

- Il a publié à l'Institut français des relations internationales *L'Échiquier numérique américain, quelle place pour l'Europe ?* ainsi qu'*Économie politique contemporaine* (éditions Armand Colin, 1997)
- Il devient PDG de LeGuide.com Group le 16 juillet 2012, à la suite du rachat de cette société par le groupe Lagardère

L'impressionnant CV d'Olivier Sichel commence par un diplôme de Science Po et de l'Essec et se poursuit par son intégration à l'École nationale d'administration, dont il sort inspecteur des finances en 1994. La suite est tout aussi brillante, puisqu'il est nommé PDG d'Alapage.com en 1998, puis de Wanadoo deux ans plus tard. Il contribuera à doubler la rentabilité de l'entreprise jusqu'au retrait de la cote en 2004. Les années suivantes, il se place comme farouche opposant au monopole des GAFAs et crée le think tank Digital New Deal Foundation, pour soutenir son combat.

Son parcours le mène en 2018, à accéder au poste de directeur de la Banque des Territoires, nouvelle direction de la Caisse des dépôts. En septembre 2020, il est nommé directeur général délégué de la Caisse des dépôts. En charge de la Banque des territoires, des participations stratégiques et de la transformation numérique du groupe, il est responsable, dans le cadre de ce nouveau poste, de la mise en application du plan de relance pour l'habitat, le tourisme, la relocalisation industrielle et le commerce, le très haut débit et la transition énergétique et environnementale.



Jean-Pierre Farandou
PDG, **SNCF**

- Il commence sa carrière chez Amax, la compagnie minière américaine, à Denver dans le Colorado, et y demeure de 1978 à 1981
- Il est également président de l'Union des transports publics et ferroviaires, où il prépare notamment la mise en concurrence de la SNCF
- Jean-Pierre Farandou est chevalier de la Légion d'honneur depuis 2010

Après son expérience aux États-Unis, cet ingénieur des Mines de Paris revient en France en 1981 et entre à la SNCF pour y consacrer une longue carrière. Il occupe d'abord différents postes de responsable production et marketing, avant d'être nommé chef de projet pour le lancement du TGV Paris-Lille en 1993. En 2006, il devient directeur de la branche SNCF Proximités, regroupant Transilien, les vingt TER, Intercités et le groupe

Keolis/Effia. En 2012, Jean-Pierre Farandou est nommé directeur général délégué de la SNCF et président du directoire de Keolis, quelques semaines plus tard. En septembre 2018, il est nommé par l'Élysée pour prendre la succession de l'emblématique Guillaume Pepy à la tête de la SNCF. Depuis sa prise de fonction, il a notamment eu à faire face à des grèves et à la crise sanitaire qui ont coûté plusieurs milliards d'euros à la SNCF.



Éric Lombard
directeur général, **CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS**

- Il est le petit-fils de Pierre Lévy, industriel troyen fondateur du groupe de textile Devanley
- De 2004 à 2007, il est PDG de la holding Arts et Biens, gérant le patrimoine artistique familial laissé par son grand-père

Diplômé de HEC en 1981, il commence sa carrière chez Paribas, d'abord aux affaires internationales, avant de s'orienter vers la gestion financière. En 1991, il effectue un bref passage par la politique et occupe un poste de conseiller auprès de Michel Sapin au ministère délégué à la Justice, puis au ministère de l'Économie et des Finances entre 1992 et 1993. Il retourne chez Paribas cette même année, où il est nommé directeur de BNP Paribas Assurance, la filiale assurances du groupe, en 2004. Deux ans plus tard, il prend la présidence de BNP Paribas.

Il quitte la banque en 2013 pour devenir directeur général de Generali France, d'abord au poste de DG, puis à la présidence. Durant son mandat, il participe au redressement de l'assureur. En 2017, il est sollicité par Emmanuel Macron pour prendre la direction générale de la Caisse des dépôts. Sa gestion est marquée par un changement d'approche et une volonté d'intégrer la CDC au cœur des territoires français et des projets locaux. En septembre 2020, il dévoile son plan de relance post-Covid qui mobilisera en fonds propres 26 milliards d'euros sur cinq ans.



Benjamin Gestin
directeur général,
EAU DE PARIS

- Il est diplômé de l'ENA (promotion Simone Veil) et de Sciences Po Paris
- Fin 2018, Eau de Paris a lancé un appel à projets « Défis de l'innovation » auprès de start-up, PME, laboratoires...

Diplômé de l'École nationale de l'administration, Benjamin Gestin commence sa carrière en 2006 comme secrétaire général adjoint à la direction des Musées de France du ministère de la Culture. Trois ans plus tard, il est nommé administrateur civil à l'ambassade de France en Inde. En 2012, il rejoint le Centre des monuments nationaux où il est successivement chargé de mission auprès du directeur général puis adjoint au directeur général à partir de 2014. Il est nommé directeur général d'Eau de Paris en décembre 2016. Ambition affichée : « Faire de Eau de Paris l'opérateur public de référence pour la gestion de l'eau, en conjuguant patrimoine, innovation et égalité. »



Thierry Dallard
président du directoire,
SOCIÉTÉ DU GRAND PARIS

- Il sort diplômé de l'École normale supérieure en 1987
- Il commence sa carrière comme ingénieur en chef des Ponts et Chaussées

Il rejoint en 2003 la société des Autoroutes du Sud de la France, où il prend la direction du développement pour la France et l'international. En 2004, il est nommé sous-directeur à la direction des routes du ministère de l'Équipement, chargé de la gestion du réseau, de la décentralisation et de la réorganisation des services, puis il devient directeur adjoint. En 2007, Thierry Dallard prend la direction du développement Méridiam, un fonds spécialisé dans les infrastructures. L'ingénieur supervise des projets majeurs comme la LGV Tours-Bordeaux, Nîmes-Montpellier ou encore le boulevard périphérique de Marseille dit « Rocade L2 ». Fort de cette solide expérience, il est nommé, en 2018, par le gouvernement au poste de président du directoire de la Société du Grand Paris. Début 2020, son mandat a été renouvelé pour cinq ans, preuve que sa stratégie pour mener à bien la réalisation du Grand Paris Express a convaincu.



Nicolas Dufourcq
directeur général, **BPIFRANCE**

- Il est un ancien élève de l'Institut d'études politiques de Paris et de l'École nationale d'administration
- Durant ses études à HEC, Nicolas Dufourcq a monté cinq start-up
- Il est passionné d'alpinisme et collectionne les violons

Nicolas Dufourcq affiche un parcours sans faute. À sa sortie de l'ENA en 1988, il commence sa carrière comme haut fonctionnaire, d'abord en tant qu'inspecteur des finances. Puis, il satisfait son goût de l'entrepreneuriat dans des grands groupes, d'abord chez France Télécom puis chez Wanadoo, qu'il contribue à développer. À la tête de Bpifrance depuis 2013, ce fils de diplomate sait faire bon usage de son habileté à se mouvoir dans toutes les sphères, une qualité que

lui reconnaissent ses détracteurs dans les dossiers difficiles. En quelques années, le navire Bpifrance s'est également installé comme un acteur incontournable de la french tech, l'écosystème des start-up françaises. Il a dévoilé en septembre 2020 avec Olivier Sichel un plan climat de 40 milliards d'euros porté par la Banque des Territoires et Bpifrance en faveur de la transition écologique. Sont ciblés les acteurs innovants de la *green-tech* ainsi que les territoires.



Alain Dinin
PDG, **NEXITY**

- Il est très favorable au renforcement du contact des dirigeants avec leurs salariés et leurs clients
- Son père a francisé leur nom d'origine russe, Moussaïef
- Amateur d'art, il aime la peinture abstraite des années 1950 et 1960 dont celles de Jean-Michel Atlan et Pierre Soulages

En une quinzaine d'années, Alain Dinin a fait de Nexity l'un des leaders en matière de promotion et d'aménagement. Il aborde pourtant un profil singulier. Diplômé de Sup de Co Lille (actuel *Skema*) en 1974, il intègre une filiale du groupe Crédit lyonnais avant de rejoindre le groupe Arnault. Il devient ensuite administrateur directeur de la Compagnie générale d'immobilier et de services (CGIS). Dès lors, Alain Dinin se projette dans le service aux habitants : « Pour une société comme Nexity qui exerce 160 métiers diffé-

rents (syndics de copropriété, administrateurs de biens, gérants, location, achat, revente, du neuf de l'ancien, etc.), notre projet à trois, quatre ans est de fabriquer une plateforme de services dont la vocation est d'aider et d'être d'utilité sociale », déclare-t-il à *Entreprendre* en juillet 2017. Il concrétise cette idée en mai 2018 lorsqu'il promet la construction d'ici 2021 de 1000 logements destinés à la réinsertion de personnes sans domicile fixe. Il est redevenu PDG de Nexity en avril 2020 suite au décès soudain de Jean-Philippe Ruggieri.



Éric Cesari
président, **SYCTOM**

- Il place la sensibilisation au tri, l'atteinte des objectifs affichés par l'Union européenne et la France en faveur de l'économie circulaire au cœur de son mandat
- Il est l'un des membres fondateurs de l'Association des amis de Nicolas Sarkozy
- Il souhaite la fin de l'enfouissement de tous les déchets valorisables

Diplômé de la faculté de droit et des sciences politiques de l'université Aix-Marseille III et titulaire d'un master de HEC, Éric Cesari commence son engagement politique en 1978 en rejoignant le Rassemblement pour la République. Après un passage au ministère de l'Intérieur et un poste d'adjoint au maire de Rouen, il devient directeur général de l'UMP. Il est adjoint

au maire de Courbevoie en 2014, puis devient président de la Communauté d'agglomération Seine-Défense. Éric Cesari siège à la commission Efficience du tri et préside la commission RSE du syndicat francilien spécialisé dans le traitement et la valorisation des déchets ménagers (Syctom). Il devient président de ce dernier en septembre 2020.



Stéphane Raison
directeur général préfigurateur du Grand port maritime d'État, **HAROPA**

- Il est membre d'honneur de l'EUCJ France, initiative européenne sur le changement climatique, rassemblement des spécialistes européens sur la gestion des littoraux français.
 - Il est vice-président de l'association Norlink Ports
- Ingénieur en chef des ponts, eaux et forêts et coutumier des fonctions de direction générale dans les ports depuis plusieurs années, Stéphane Raison a été président du directoire du Grand port maritime de La Réunion pendant la phase préparatoire de la réforme des ports d'Outre-mer en 2014. Il a également été directeur général par intérim du Grand port maritime de Dunkerque (GPMD), directeur de l'aménagement et de l'environnement du GPMD. Il représente également la CCI Hauts-de-France au conseil d'administration de Nord France Invest (NFI). Occupant aujourd'hui le poste de président du directoire du Grand port maritime de Dunkerque, Stéphane Raison a été nommé à la tête de Haropa fin octobre 2020, et prendra effectivement ses fonctions à compter de juin 2021.



Thierry Guimbaud
directeur général, **VOIES NAVIGABLES DE FRANCE**

- Il a succédé à Marc Papinutti
- VNF gère 6700 km de fleuves, canaux et rivières canalisées, 4000 ouvrages d'art et 40000 hectares de domaine public fluvial

Ancien élève de l'École nationale d'administration, Thierry Guimbaud effectue ses premiers pas au ministère des Finances, avant d'entamer sa carrière dans les transports par les autoroutes. Il continue sur cette lancée en occupant les postes de directeur général adjoint-directeur de l'exploitation au Syndicat des transports d'Île-de-France (STIF) et de responsable de l'exploitation de l'aéroport Charles de Gaulle. En 2011, il prend la fonction de directeur des services de transports au ministère de l'Environnement, de l'Énergie et de la Mer qu'il décrit comme « une tour de contrôle, avec une vue à 180° de la fonction transport en France et en Europe ». Il devient directeur général de Voies navigables de France en mai 2017. Il se décrit comme « engagé pour une logistique fluviale durable, au service de tous les territoires, acteur de la gestion de l'eau ».